

POURQUOI LES ACHATS CIRCULAIRES SONT IMPORTANTS POUR VOTRE HÔPITAL ?



Le secteur hospitalier est un acteur majeur dans la transition vers une économie plus durable et circulaire. En Belgique, il représente environ 5 % des émissions de gaz à effet de serre, dont près de 21 % sont directement liées aux achats de dispositifs médicaux.

Face à la hausse des coûts énergétiques, à la raréfaction des ressources et à l'augmentation de la demande en soins, les achats circulaires constituent une piste solide pour réduire l'empreinte environnementale de votre hôpital, maîtriser vos coûts et garantir la continuité des soins.

EDIWALL

POURQUOI LES ACHETEURS ONT TOUT INTÉRÊT À EXPLORER CETTE VOIE



Des partenariats long-terme fiables

Acheter circulaire, c'est s'engager dans une relation solide et durable entre acheteur et fournisseur. Cette approche renforce la confiance mutuelle et favorise un suivi technique et logistique de qualité sur toute la durée de vie des équipements. Elle contribue aussi à réduire significativement les risques d'obsolescence et de rupture d'approvisionnement.



Acheter moins, mais mieux

Une démarche circulaire transforme la logique d'achat. En privilégiant des équipements plus robustes, réparables, réutilisables ou reconditionnés, on réduit les dépenses sur l'ensemble du cycle de vie grâce à une moindre fréquence de remplacement, une maintenance optimisée et une réduction des coûts liés aux consommables et aux déchets.



Vous n'êtes pas seul

Plusieurs hôpitaux se sont déjà engagés dans des projets concrets – le CHU Namur, le CHR Sambre et Meuse, la clinique Saint-Luc de Bouge, le Grand Hôpital de Charleroi, EpiCURA, le groupe CHC, le CHU HELORA, l'hôpital de la Citadelle, le Chirec, la Clinique Saint-Pierre d'Ottignies, la Clinique Saint-Jean, et plus encore... N'hésitez pas à vous mettre en réseau, à partager vos succès et expérimentations. L'Alliance Santé en Transition en Wallonie lancée par le SPW peut vous permettre d'échanger entre pairs.

LE RÔLE STRATÉGIQUE DU SERVICE ACHATS

Votre service ne se limite pas à la passation de commandes : il est un acteur clé de la transformation durable. Un service intégrant une réflexion sur des achats circulaires pourrait avoir plusieurs missions :



Participer à la stratégie de développement durable de l'hôpital afin de disposer d'un mandat clair et d'objectifs alignés avec les ambitions de l'hôpital.



Rester en veille active : mener une prospection régulière pour repérer les innovations circulaires et établir des liens avec des fournisseurs offrant des solutions alternatives et/ou des engagements fermes en matière de circularité.



Anticiper la fin de vie des produits et privilégier la réparation et le reconditionnement : penser chaque achat en fonction de ce qu'il adviendra du produit pendant sa phase d'utilisation et en fin de vie. Est-il facilement réparable, réutilisable ou reconditionnable ?



Faire preuve de créativité : au-delà des critères durables (durée de vie, reprise en fin de vie et autres indicateurs environnementaux), il s'agit surtout de bien penser son besoin fonctionnel et ensuite, de tirer parti des procédures qui facilitent l'innovation (par exemple, la procédure négociée, pour ouvrir la porte à la négociation et établir des solutions adaptées aux réalités de l'hôpital).



Soutenir une démarche transversale et collaborative : la réussite d'une démarche circulaire repose sur un dialogue entre les équipes techniques, médicales, logistiques, administratives et les usagers. Ce travail collaboratif permet d'identifier les besoins, de favoriser l'appropriation des solutions et d'ajuster les marchés en fonction des retours du terrain. Il inclut également la mise en place d'inventaires pour repérer les équipements dormants et organiser leur mutualisation entre services ou sites, garantissant ainsi une utilisation optimale des ressources existantes.



STRATÉGIES CIRCULAIRES ET EXEMPLES CONCRETS



RÉDUCTION

Limiter la consommation permet de réduire directement les coûts d'achat et les volumes de déchets.

- Suivi des recommandations de l'OMS pour l'utilisation des EPI (réduction de la consommation annuelle de gants et masques).
- Révision des custom packs pour ne conserver que le matériel réellement utilisé.



RÉUTILISATION

Donner une seconde vie aux dispositifs médicaux après traitement réduit des achats.

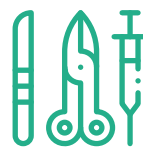
- Utilisation de masques d'anesthésie réutilisables lavés à 90°.
- Redistribution interne du matériel non utilisé via des inventaires partagés : économies liées à la suppression d'achats redondants.



RÉPARATION

Prolonger la durée de vie des équipements retarde l'investissement dans du neuf et limite les déchets.

- Affûtage et remise en état d'instruments chirurgicaux (ex. pinces) par leur fournisseur / un prestataire spécialisé.
- Réparation des pièces moteurs de lits médicalisés.



RE-CONDITIONNEMENT

Opérer une remise à neuf prolonge la valeur du produit et de ses composants.

- Reconditionnement d'attelles : coût inférieur au neuf, avec performance équivalente.
- Récupération d'équipements par le fournisseur (ex. ciseaux chirurgicaux) : suppression du coût de gestion de fin de vie et rabais sur les futurs achats.



RECYCLAGE

Valoriser les matériaux permet de récupérer une partie de la valeur et d'éviter l'incinération.

- Recyclage du verre.
- Filières spécialisées pour métaux contenus dans les orthèses : retour financier potentiel selon volume.



Convaincre vos parties prenantes

Travailler de manière transversale renforce l'impact d'une démarche circulaire. Pour rallier des partenaires à votre initiative, il est intéressant d'adapter vos arguments à votre public :

- **Votre direction** : « En intégrant des achats circulaires, nous réduisons nos dépenses sur l'ensemble du cycle de vie, renforçons notre conformité aux objectifs de durabilité et améliorons l'image de l'hôpital auprès des patients, du personnel et des autorités. »
- **Équipes médicales** : « Cette solution circulaire x offre la même qualité et performance que son équivalent conventionnel, avec en plus une meilleure gestion des risques grâce à des garanties prolongées et une maintenance renforcée, tout en assurant la continuité des soins. »
- **Services financiers** : « L'analyse sur le cycle de vie de cette solution x montre que les économies générées sur la maintenance, la fréquence de remplacement, la gestion des déchets et la consommation de ressources permettent un retour sur investissement positif. De plus, les démarches circulaires répondent aux attentes croissantes des financeurs en matière d'ESG. »

RESSOURCES UTILES

Vous n'êtes pas seuls dans cette démarche. La Région wallonne soutient les pouvoirs adjudicateurs pour intégrer la circularité dans les marchés publics. Plusieurs ressources sont à votre disposition :



Le guide des achats publics circulaires

Consultez le [guide « L'économie circulaire dans les marchés publics de fournitures et de services »](#) pour découvrir les étapes d'un achat circulaire.



Circular Wallonia

Visitez le [site web de Circular Wallonia](#) pour y lire les dernières actualités et être tenu au courant des prochains événements d'inspiration sur les achats circulaires.



Le portail des marchés publics en Wallonie

L'onglet « Commande publique responsable » sur le [Portail des marchés publics](#) offre des guides pratiques et des exemples de clauses pour diverses catégories de marchés.



Le Helpdesk achats publics responsables

Ce service est disponible pour répondre à vos questions lors de la rédaction de clauses sur mesure pour votre marché. Contactez le helpdesk achats publics responsables (marchespublics.responsables@spw.wallonie.be).

PRÊTS À PASSER À L'ACTION ?

La transition vers des achats circulaires commence par un premier projet concret. Identifiez une catégorie d'achat ou un besoin pour lequel l'enthousiasme est déjà présent au sein de votre organisation. Sélectionnez un projet porteur, mobilisez une équipe interne motivée et appuyez-vous sur les expériences de vos pairs pour sécuriser la démarche. Chaque initiative, même modeste, contribue à transformer durablement vos pratiques d'achat et à renforcer la résilience de votre hôpital face aux défis économiques et environnementaux. L'économie circulaire n'est pas une contrainte supplémentaire : c'est une opportunité stratégique d'acheter mieux, de collaborer différemment et d'innover durablement.



marchespublics.responsables@spw.wallonie.be



Éditeur responsable: Stéphane GUISSÉ,
Secrétaire général – Service public de
Wallonie

Boulevard Ernest Mélot 48
5000 Namur

Dépôt légal : D/2025/11802/215